



► N° 2 / diciembre 2021



**InfoSur**  
Perú

INFORMACIÓN Y ANÁLISIS  
DEL SUR ANDINO

# PRESENTACIÓN

**Este es el segundo número del boletín INFOSUR, una mirada abierta y esperanzadora del espacio sur andino amazónico, y es a la vez una manera de tomarle el pulso al acontecer cotidiano de nuestras poblaciones.**

Así, en este número podemos conocer el proceso entusiasta y comprometido para lograr la reactivación del Consejo Ambiental Municipal (CAM), organizado por la Gerencia de Gestión Ambiental y Recursos Naturales de la municipalidad provincial de Chumbivilcas, Cusco.

De igual forma, podremos conocer los expectantes resultados del "Seminario Internacional sobre Camélidos Sudamericanos, a partir de las experiencias de Perú y Bolivia"; que ha dado como resultado importantes consensos que permitirán establecer las estrategias de fortalecimiento de las cadenas productivas.

También, conoceremos una innovadora experiencia de gestión de los recursos hídricos que se viene realizando, en el distrito de Chinchero, de la provincia de Urubamba, con la implementación del proyecto: "Mejoramiento de la gestión del agua para el consumo humano en las comunidades de Oqotuan, Valle de Chosica, Pongobamba y Pucamarca de la microcuenca de Piuray-Ccorimarca".

Igualmente, es alentador enterarnos lo que se sucede en Apurímac, ya que las comunidades de Chise y Marquecca

del distrito de Chuquibambilla de Grau concretaron diálogos por el conflicto limítrofe que mantienen por el territorio de intersección llamado Inticcocha.

Además, podremos conocer las principales líneas de acción del Centro de Estudios para el Desarrollo Regional (CEDER - 1983), que es una asociación civil sin fines de lucro que trabaja en zonas rurales andinas y urbano-populares del sur del Perú, en Arequipa, Moquegua y Puno.

Asimismo, tenemos una reveladora entrevista al abogado Omar Candia, alcalde de Arequipa, quien da a conocer los principales ejes de su gestión edilicia, así como los logros más sobresalientes, los avances en las obras, la problemática y su visión del desarrollo.

Por otro lado, es preocupante saber que el cambio climático está afectando directamente a los bosques, causando la mortalidad de los árboles, en un lento proceso que puede durar de 2 a 3 años, tal como se pudo conocer en el Seminario de la Amazonia Sur Peruana, organizado por el CBC.

El boletín INFOSUR es también un encuentro con nuestra realidad palpitante y vital de la macrorregión sur que nos demanda a quienes conformamos esta plataforma, y a los lectores, a la toma de conciencia de la problemática actual, y a la consiguiente acción, desde el lugar en que nos encontramos.

*La Dirección*



# InfoSur Perú

▶ N° 2 / diciembre 2021

© Centro de Estudios Regionales Andinos Bartolomé de Las Casas  
Página web: [www.cbc.org.pe](http://www.cbc.org.pe)  
Email: [cbc@apu.cbc.org.pe](mailto:cbc@apu.cbc.org.pe)

El Boletín INFOSUR es una publicación mensual de la plataforma Informativa Sur,  
editado por el Centro Bartolomé de Las Casas  
Página web: <https://infosurperu.com>

#### **Redacción periodística de esta edición:**

Nora Ancasi Simbron  
Edgardo Jiménez Romero  
Darcy Carmelino Casafranca  
Ana Román Arenas  
Pablo Villa Incattito

#### **Colaboradores en este número:**

Juan de Dios Condori Lope  
Alejandro Enríquez  
Victor Limaypuma  
Andrés Javier Mamani  
Alipio Montes  
Lino Quintanilla Barbarán  
Crisaldo Quispe Ramos

#### **Diseño y diagramación:**

Yadira Hermoza Ricalde

#### **Master web:**

Gaide Zevallos Gibaja  
© Centro Bartolomé de Las Casas

Con el apoyo de:





# ÍNDICE

Concluyó exitoso Seminario Internacional sobre Camélidos Sudamericanos	<b>5</b>
Se reactivó Consejo Ambiental de Chumbivilcas	<b>7</b>
Comunidades del distrito de Chinchero implementan importante proyecto para combatir escasez del agua.	<b>8</b>
Entrevista a Omar Candia Aguilar, alcalde de la municipalidad provincial de Arequipa.	<b>10</b>
El cambio climático está causando la mortalidad de los árboles de la Amazonía	<b>13</b>
Comunidades de Chise y Marquecca pactan tregua frente a conflictos limítrofes	<b>15</b>
La experiencia de CEDER en la búsqueda del desarrollo sostenible	<b>17</b>

# Concluyó exitoso SEMINARIO INTERNACIONAL SOBRE CAMÉLIDOS SUDAMERICANOS



*El día 20 de noviembre finalizó, de forma exitosa, el “Seminario Internacional sobre Camélidos Sudamericanos, a partir de las experiencias de Perú y Bolivia”; este evento que se desarrolló en el transcurso de 13 meses dio como resultado importantes consensos que servirán para establecer las estrategias de fortalecimiento de las cadenas productivas y consolidar la cadena de valor.*

Este seminario giró en torno a cinco puntos centrales que son: “Mejoramiento genético por selección”, “institucionalidad del sector y modelos asociativos para la gestión de la cadena productiva”, “experiencias de valorización del producto para el mercado internacional”,



“género e interculturalidad: equidad de género en las comunidades y organizaciones de productores de CSA” y “metodologías y capacidades para la gestión de territorios”.

En el tema de **“mejoramiento genético”** se concluyó que es importante unificar criterios y metodologías, a nivel nacional, para implementar programas plurianuales. Para ello, se incluye la participación de un comité científico de expertos en genética animal, así como promover la conservación y variabilidad del patrimonio genético (color, peso del vellón, etc.), favoreciendo experiencias de valor agregado que puedan garantizar su sostenibilidad económica.

Los acuerdos sobre **“institucionalidad del sector y modelos asociativos para la gestión de la cadena productiva”**, concluyeron en fortalecer la representatividad de los productores robusteciendo los gremios y las asociaciones, a partir de los territorios. Todo ello, para conseguir un diálogo adecuado con los diferentes niveles de gobierno (nacional, regional y local) sobre la definición de las políticas públicas referidas al sector camélidos.

Las **“experiencias de valorización del producto para el mercado internacional”** tuvieron como consenso el promover y financiar, a través de programas de crédito, sistemas de comercialización diferentes al sistema tradicional. También, el fortalecimiento de las propuestas de promoción y sostenibilidad del “asociativismo” para la comercialización articulada. De igual forma, promover y facilitar el proceso de certificación de los pequeños productores, a través de incentivos económicos del

estado que motiven a los productores organizados a implementar procesos de trazabilidad y certificación.

Finalmente, al abordar el tema de **“metodologías y capacidades para la gestión de territorios”**, se consensó en establecer espacios de concertación con las organizaciones y actores locales, para diseñar e implementar programas de gestión territorial, así como abordar retos desde nuevos enfoques, en el actual contexto de cambio climático, y la retribución por servicios ecosistémicos.

Sobre el último tema, se llegó también a la conclusión de que se debe implementar y fortalecer proyectos públicos y privados para generar seguridad hídrica; incrementar la oferta alimentaria de los animales; y disminuir la morbimortalidad por efecto de climas adversos (construcción de dormideros rotativos, cobertizos, etc.).

Los resultados permitirán establecer estrategias de trabajo para el fortalecimiento de organizaciones productivas, así como la consolidación de la cadena de valor en el sector de los CSA de Perú y Bolivia. De igual manera, se consolidará la representación gremial, que permita abordar e implementar programas con criterios unificados de mejoramiento genético, asociatividad y articulación en la cadena de valor.

#### **ORGANIZADORES**

Este evento fue organizado por el Centro Bartolomé de Las Casas (CBC); Iscos Emilia-Romagna, Italia; Progettomondo, Italia; Centro de Investigación y Capacitación Campesina (CICCA); Consorcio Alpaquero Perú Export (CALPEX); Compañía de Productos de Camélidos (COPROCA), Bolivia; Proyecto Tejiendo Solidaridad; Universidad de Camerino, Italia; Centro de Estudios de Promoción y Desarrollo (DESCOSUR).



*“Resultados permitirán establecer estrategias de trabajo para el fortalecimiento de organizaciones productivas, así como la consolidación de la cadena de valor en el sector de los CSA de Perú y Bolivia”.*

# Se reactivó Consejo Ambiental de **CHUMBIVILCAS**

*El jueves 25 de noviembre se llevó a cabo una importante reunión de trabajo organizada por la Gerencia de Gestión Ambiental y Recursos Naturales de la municipalidad provincial de Chumbivilcas, en la cual se reactivó el Consejo Ambiental Municipal (CAM), instancia que tiene como principal función coordinar y desarrollar acciones y políticas ambientales.*

Este evento tuvo lugar en el salón consistorial de la comuna edil y contó con la participación de representantes especialistas en medio ambiente del Centro Bartolomé de Las Casas, quienes desarrollaron la ponencia denominada "Cambio climático y sus consecuencias en el medio ambiente", la misma que expuso de forma clara las consecuencias del cambio climático y su impacto tangible en los diversos ecosistemas.

Debido a la pandemia, el CAM de Chumbivilcas tuvo que ser desactivado, pero gracias al trabajo continuo y la persistencia de los responsables de la Gerencia de Gestión Ambiental se activó nuevamente, y ha retomado de forma inmediata sus actividades de coordinación y formulación participativa de políticas ambientales.

El Consejo Ambiental Municipal es muy importante en la provincia de Chumbivilcas, ya que en este territorio desarrolla actividades la empresa minera HUBBAY,

cuya actividad principal es la explotación de cobre, oro, plata y otros. La presencia de la mina ha generado un conjunto de problemas relacionados al medio ambiente como la contaminación de las fuentes hídricas, el aire y el suelo.

Para hacer frente a esta problemática es de vital importancia contar con el CAM, a fin de desarrollar acciones de monitoreo ambiental, funciones inherentes a este órgano de la municipalidad que trabaja de la mano con la sociedad civil. Por otra parte, dentro del territorio provincial se encuentra gran cantidad de minería informal e ilegal, las mismas que también generan efectos negativos para el medio ambiente.

***"El Consejo Ambiental Municipal es muy importante en Chumbivilcas, ya que existe minería que contamina el medio ambiente".***



## Comunidades de CHINCHERO implementan importante proyecto para combatir escasez del agua

La insuficiencia de agua se vio agravada por la implementación del proyecto de construcción del aeropuerto de Chinchero y los proyectos de saneamiento básico integral.

Una innovadora experiencia de gestión de los recursos hídricos se viene llevando a cabo, en el distrito de Chinchero de la provincia de Urubamba, con la implementación del proyecto: “Mejoramiento de la gestión del agua para el consumo humano en las comunidades de Oqotuan, Valle de Chosica, Pongobamba y Pucamarca de la microcuenca de Piuray-Ccorimarca”, que se inició en el mes de setiembre del presente año.

Este proyecto que es desarrollado por las Juntas Administradoras de Servicios de Saneamiento (JASS) y por los diversos productores agrícolas organizados de las comunidades involucradas, en coordinación con el Centro Bartolomé de Las Casas y el Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento, tiene como objetivo principal dotar a los pobladores de las herramientas necesarias para administración correcta del agua de consumo humano.

El proyecto contempla la ejecución de tres componentes que se desarrollan de forma consecutiva, los cuales son: la actualización de los instrumentos legales y de gestión, como los estatutos comunales, el libro de caja y los recibos; la infraestructura de abastecimiento y distribución del agua, y la siembra y cosecha de agua, promoviendo el enfoque territorial por microcuencas para mejorar la sostenibilidad y autonomía de las JASS, asegurando el abastecimiento necesario y constante.

Este proyecto surge en atención al anhelo expresado por los pobladores que participaron en los diversos talleres desarrollados, en el trabajo de campo. Ellos evidenciaron la problemática de la falta de agua, debido al constante crecimiento poblacional en las comunidades. Esto se ve agravado también por el proceso de urbanización de la zona como resultado de los proyectos de saneamiento

básico integral y el proyecto de construcción del aeropuerto internacional de Chinchero.

Como dato adicional, se indica que las comunidades circundantes a la laguna de Piuray trabajan para mejorar y asegurar el agua para el Cusco, asegurando alrededor del 42%, en estas zonas. También se implementa paulatinamente los “Mecanismos de Retribución por Servicios Ecosistémicos”, proyecto impulsado por la empresa prestadora de servicios de agua y saneamiento del Cusco. Desde esta experiencia se debe buscar el beneficio integral para las comunidades y población del Cusco.



*“Las comunidades circundantes a la laguna de Piuray trabajan para mejorar y asegurar el agua para el Cusco”*

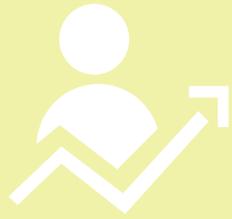
# Entrevista a Omar Candia Aguilar, alcalde de la municipalidad provincial de Arequipa

## Gestión municipal: LOGROS Y DIFICULTADES

*Por: Andrés Javier Mamani*

*El burgomaestre arequipeño señaló que la visión de su gestión ha sido convertir a Arequipa en una ciudad y región líder en el sur, con cuatro grandes ejes: **una Arequipa saludable; una Arequipa atractiva; una Arequipa multicultural; y una Arequipa participativa**, proyectándose, a partir de ello, programas y proyectos, que se vieron afectados por la pandemia y el problema de la disminución de recursos.*





## *Se proyecta un aproximado de 75 buses para la troncal y 25 buses eléctricos para el norte, centro y sur de Arequipa*

“Paradójicamente la municipalidad provincial tiene competencias en todas las provincias y los 29 distritos, sin embargo, no recibe muchos recursos del gobierno nacional. Nuestra principal fuente de financiamiento era la Caja Arequipa, pero, en los dos últimos años no hemos recibido absolutamente nada”, confesó el alcalde arequipeño.

En ese sentido, sostuvo que dicha entidad financiera era, prácticamente, la única fuente de recursos para su comuna, ya que el canon, el sobrecanon y las regalías mineras que reciben no llegan ni a 4 millones, “pero ahora, la Superintendencia Nacional de Banca, Seguros y AFP, dispuso la reinversión del 100% de sus utilidades, y entonces al accionista no le distribuye ninguna utilidad”.

### **Transporte urbano**

Sobre el problema del transporte urbano, refirió que su gestión busca modernizar dicho servicio con minibuses, lo cual se implementaría progresivamente como ya se acordó con los concesionarios de este rubro. Se proyecta un aproximado de 75 buses para la troncal y 25 buses eléctricos para el norte, centro y sur de Arequipa.

Sobre el añorado sueño del tranvía para Arequipa, dijo que los estudios preliminares y el SNIP empezaron recién en 2019. Sin embargo, esto quedó postergado porque el Ministerio de Transportes y Comunicaciones desatendió dicha agenda para concentrarse en la contención del coronavirus, a lo cual se sumó la vacancia del expresidente Vizcarra y la crisis política que ello generó.

Pese a todo, indicó que la municipalidad reanudó el proyecto a inicios del 2021, suscribiendo un convenio con el actual ministro de Transportes, por lo que el nuevo gobierno respetará los convenios suscritos en materia de estudios. De igual forma, subrayó que una



de sus propuestas era el Sistema Integral de Transporte incluyendo el plan de la Movilidad Urbana Sostenible con las ciclovías, ya que la topografía de la ciudad blanca es favorable para su desarrollo.

En cuanto a las personas con discapacidad y los transportistas que no respetan su pase libre, manifestó que el problema tiene que ver con los subsidios que reclaman los choferes, lo cual tiene un escenario complicado. Esto se genera porque el órgano rector no es la municipalidad, si no el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) y la Asociación Publico Privada (APP). “Para poder subsidiar el pasaje a las personas con habilidades diferentes, habría que ver la fórmula legal para establecer el subsidio y (...) que nuestros hermanos arequipeños que tienen alguna discapacidad no paguen en el servicio de transporte público”, subrayó.

### ***Obras en su gestión***

Sobre este punto, el alcalde de Arequipa dijo que se revisó dentro de la cuentas que tiene la municipalidad y se encontró varios fideicomisos, que se formaron con la finalidad de que no fueran embargadas por las deudas que tenía la municipalidad, ya que hay algunas medidas cautelares y se fueron destrabando. “La obra de Jerusalén y San Juan de Dios la hemos terminado, pero

es una obra bastante compleja, ya que tiene debajo del adoquín, estaciones eléctricas, subestaciones eléctricas, redes de media, baja y alta tensión, drenaje pluvial, es decir si uno saca el adoquín va a encontrar ese conjunto de redes”.

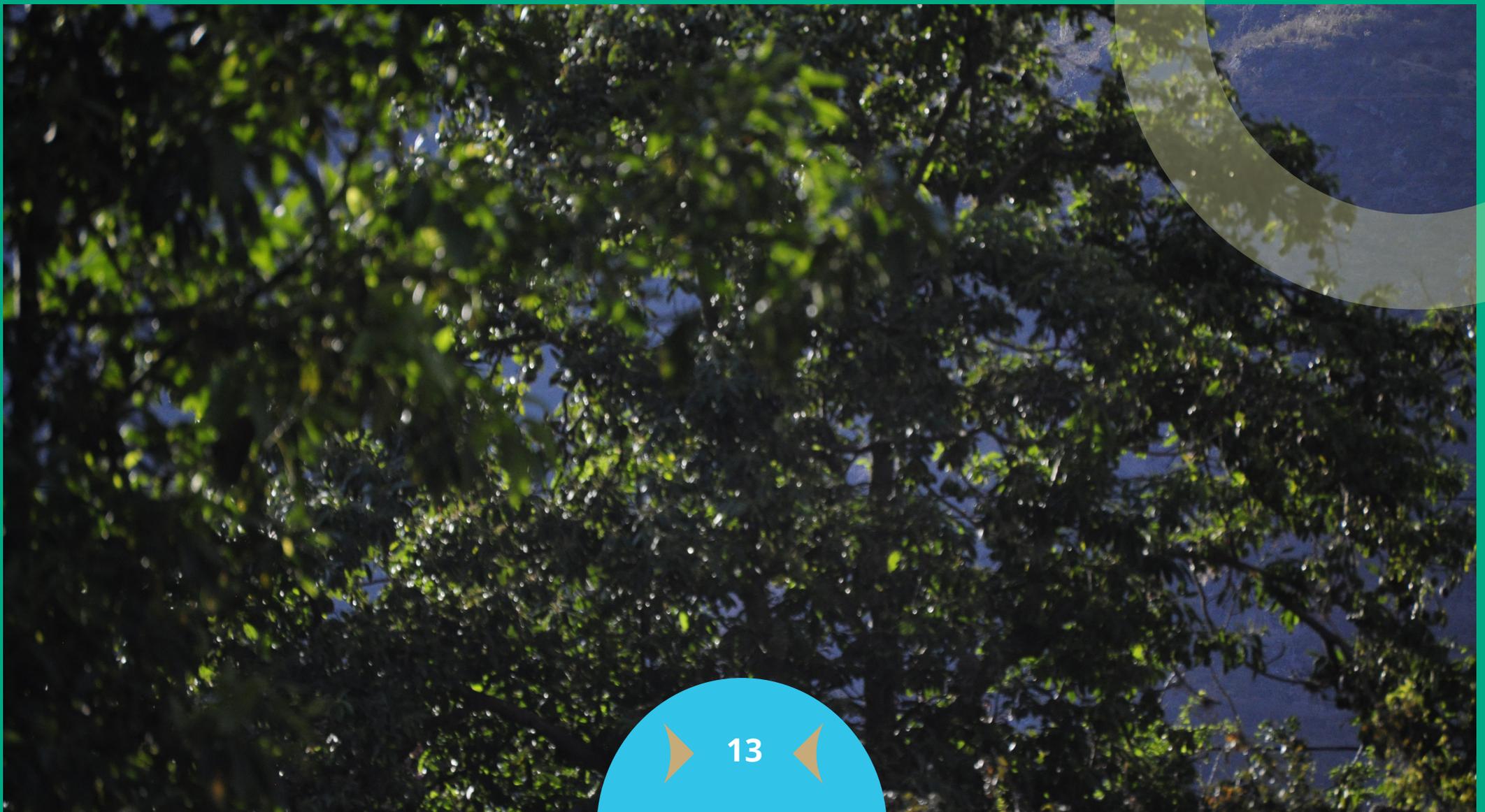
Explicó que están haciendo la obra del intercambio vial el Bicentenario que tiene 4 puentes. “En realidad, es un intercambio porque son 4 puentes, dos de ellos en forma de rotonda de intercambio de distribución de flujos vehiculares. Tiene dos pasos a desnivel y el encajonamiento o canalización de toda torrentera. Esta obra se encuentra al 20% y se entregará en setiembre del próximo año, y ayudará a descongestionar dos puntos que son muy importantes desde Lambramani con los Incas hasta Kennedy con los Incas”.

“En el resto de los distritos hemos hecho obras o las hemos gestionado para cada uno de los distritos, hemos firmado convenios, hemos hecho trámites administrativos, y cumplido con algunos compromisos. Por ejemplo, hace menos de 20 días hemos iniciado una obra en el cono norte, en APIPA y José Luis Bustamante y Rivero. Allí, nuestra responsabilidad ha sido realizar toda la reurbanización, y se ha trabajado más de un año en esta tarea, firmando actas y convenios con el Ministerio de Vivienda, para hacer realidad esta obra”.

# El cambio climático está causando la mortalidad de los árboles de la AMAZONÍA

El cambio climático está afectando directamente a los bosques, causando la mortalidad de los árboles, en un lento proceso que puede durar de 2 a 3 años, precisó la Dra. Elsa Mendoza, investigadora del Earth Innovation Institute de Brasil, en el Seminario de la Amazonia Sur Peruana, organizado por el CBC.

La investigadora explicó que los cambios climáticos están provocando sequías extremas y la elevación de la temperatura a nivel mundial. Como resultado de la reducción de las lluvias, el bosque se vuelve seco e inflamable, lo que crea un círculo vicioso de incendios y degradación.



Por otro lado, la Dra. Mendoza dijo que “es necesario controlar la deforestación y la degradación de los bosques, ya que es la manera más rápida de mitigar los efectos del cambio climático, para evitar con esta medida, su conversión a otro tipo de ecosistema”.

Recalcó que es indispensable dar pasos coordinados entre países de la cuenca de la Amazonía y de todos los países del mundo para evitar los efectos negativos, en poblaciones vulnerables, debido a las alteraciones del clima.

El aumento exponencial de las emisiones de CO<sub>2</sub>, fruto de la actividad humana, ha disparado el termómetro



*“Es necesario controlar la deforestación y la degradación de los bosques, ya que es la manera más rápida de mitigar los efectos del cambio climático”.*

terrestre desde finales del siglo XIX, argumentó la investigadora. Avanzamos peligrosamente hacia el umbral de los 2° C y, si lo cruzamos, tendremos que afrontar los efectos irreversibles de una crisis climática Finalmente, la investigadora aclaró que debería utilizarse y ampliar la red de Madre de Dios - Acre - Pando (MAP), para retomar las discusiones y construir estrategias de mitigación y adaptación sobre los impactos de los cambios climáticos para esta región.

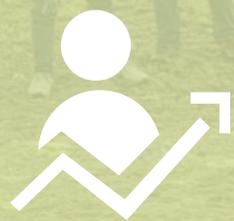
# Comunidades de Chise y Marquecca pactan tregua frente a conflictos limítrofes

Las comunidades de Chise y Marquecca del distrito de Chuquibambilla de Grau en Apurímac concretaron diálogos por el conflicto limítrofe que mantienen por el territorio de intersección llamado Inticcocha.

El 29 de noviembre del presente año, delegaciones comunales y representantes de la Municipalidad de Grau, el subprefecto Provincial, la Policía Nacional del Perú, la Gerencia de Comunidades Campesinas y Asuntos Rurales, y el Centro Bartolomé de Las Casas,

llegaron a compromisos importantes para resolver el problema territorial.

Así, los delegados y representantes presentes acordaron cursar los documentos pertinentes a la subgerencia de Demarcación Territorial y programar una nueva visita al lugar en disputa con la presencia de la entidad correspondiente para realizar la delimitación definitiva. Además, se enfatizó en que la finalidad principal del diálogo fue prevenir altercados como el



*“El proceso de diálogo surge a partir de una solicitud presentada por las dos comunidades”*



enfrentamiento entre pobladores de los distritos de Grau y Antabamba que el pasado 23 de noviembre dejó dos fallecidos y 39 heridos.

El conflicto limítrofe entre los distritos de Chise y Marquecca ha persistido durante varios años sin resolverse, lo que ha afectado el desarrollo social y económico de sus comunidades, alterando el ambiente social y poniendo en riesgo la ejecución de obras públicas y servicios municipales.

Ello se constata en la declaración de Laurie Cáceres Rayme, responsable de la Gerencia de Comunidades Campesinas y Asuntos Rurales de la Municipalidad Provincial de Grau quien ha manifestado que “el proceso de diálogo surge a partir de una solicitud presentada por las dos comunidades, porque manifestaron la molestia de seguir arrastrando este problema, además ambas partes mostraron por primera vez la predisposición para resolver la demarcación territorial”.

Según lo expresado por Cáceres, por esta predisposición es que la Municipalidad de Grau asumió la responsabilidad de responder y entablar espacios de diálogos con ambas comunidades porque “al no definirse los límites estas comunidades involucradas quedan abandonadas por sus autoridades distritales”. Cáceres añadió que por eso su labor desde la municipalidad ha sido de acompañar este proceso de consenso en el marco del respeto.

La falta de delimitación clara del territorio ha sido causada por la carencia de actualizaciones a leyes existentes y el desconocimiento de la población sobre sus límites territoriales, que permita a la población comprender los conflictos territoriales, así como por los desacuerdos entre las autoridades competentes, lo que ha generado inconvenientes graves como enfrentamientos.

#### CIFRA PREOCUPANTE

Según el INEI existen **1 874 distritos en el Perú, y el 75% de ellos tienen conflictos limítrofes**, la mayoría de ellos fueron creados antes que existiera una normativa que delimitara claramente una línea divisora entre los territorios. Esto genera los bajos índices de desarrollo de la zona en disputa a causa de la falta de planificación y la gestión dentro del territorio.

# La experiencia de CEDER en la búsqueda del desarrollo sostenible

*Por: Alipio Montes*

El Centro de Estudios para el Desarrollo Regional (CEDER - 1983), es una asociación civil sin fines de lucro que trabaja en zonas rurales andinas y urbano-populares del sur del Perú, en los departamentos de Arequipa, Moquegua y Puno. Con la intención de aprender de sus experiencias, compartimos en este artículo algunos elementos básicos que consideramos necesarios para avanzar en la construcción de un **modelo de desarrollo local sostenible**.

Como institución, CEDER centra sus esfuerzos en la implementación de proyectos orientados a mejorar las condiciones y calidad de vida de la población pobre.

Desde su fundación hasta hoy, ha implementado alrededor de 45 proyectos en cuarenta distritos de diez provincias de los departamentos de Arequipa, Moquegua y Puno. Tiene como población objetivo a más de 30 mil personas de escasos recursos económicos, dedicadas a las actividades agropecuarias, principalmente.

**Cuidado y protección de los recursos naturales:** como el agua, el suelo y la biodiversidad, según las condiciones locales. A partir de ello, deberá priorizarse el desarrollo de las actividades productivas, y tener en cuenta la demanda de los mercados, como la “locomotora” de la cadena del desarrollo.

**Diversificación y transformación productiva:** sobre la base de la identificación, protección y cuidado de los recursos naturales, así como de la demanda de los mercados. Deberá priorizarse las actividades productivas-ejes o dinamizadoras, con mayor potencial de desarrollo. La intervención sobre estas actividades deberá hacerse teniendo en cuenta el enfoque de cadenas y redes de valor; es decir, intervenir en todas las fases de la cadena y sus conexiones colaterales. Al mismo tiempo, se promoverán alianzas estratégicas entre los distintos agentes involucrados.

**Construcción de una visión común de la identidad local:** A partir de la identidad local que tiene cada pueblo, deberá construirse una visión común, con la participación de todos los grupos sociales que habitan en él, de manera que se movilicen en una misma dirección. La visión común de desarrollo se convierte

en la piedra angular que sostiene los procesos de cambio, las inversiones y la cooperación de todas las instituciones públicas y privadas, concertando acciones y colaborando en los distintos procesos de desarrollo.

**Desarrollo de una plataforma institucional colaborativa:** En toda sociedad, por más pequeña que sea, existe una determinada cantidad de agentes económicos y sociales, con intereses, perspectivas y valores diversos, entre los cuales identificamos a los minifundistas, campesinos-medios, campesinos-ricos, asalariados-agrícolas, pequeños agroindustriales, proveedores de servicios, comerciantes, instituciones públicas y privadas, entre otros.

Para desencadenar procesos de desarrollo sostenibles, es necesario movilizar a todos estos sectores, reconocer sus intereses, sus visiones, sus valores y sus perspectivas, incorporándolos en una visión común. Esto permitirá que todos los actores actúen en una misma dirección, puedan colaborar entre sí, movilizar recursos, etc. En



*“La visión común de desarrollo se convierte en la piedra angular que sostiene los procesos de cambio, las inversiones y la cooperación de todas las instituciones públicas y privadas ...”*



**Visión de mediano y largo plazo:** En el proceso de desarrollo existen distintos periodos que son: corto, mediano y largo plazo, según la naturaleza de los problemas y de las políticas de las instituciones financieras y ejecutoras. En ese sentido, los programas deben combinar estas tres dimensiones de tiempo, a fin de que la población pueda disfrutar de algunos beneficios en el corto plazo, al mismo tiempo que se van preparando las condiciones para resolver los problemas de mediano y largo plazo.

Aunque ninguna de las instituciones de desarrollo ofrece financiamiento de largo plazo, la planificación de un proyecto debe mirar el horizonte de más largo plazo, de suerte que la suma de estos sea más que sus productos, permitiendo estructurar un programa tal y como sucedió en la experiencia que nos ocupa.

*\*La versión ampliada de la experiencia de CEDER en favor del desarrollo local sostenible está disponible en: [www.infosurperu.com](http://www.infosurperu.com).*

este sentido, el gobierno local se convierte en un factor clave, como institución líder y dirigente, que deberá organizar el proceso junto a las demás instituciones.

**Perspectivas de desarrollo:** A fin de poder abordar la solución de los problemas desde diferentes ángulos y perspectivas, es necesario combinar distintos enfoques de desarrollo. En el caso que nos ocupa, se integraron las visiones de desarrollo local sostenible; desarrollo humano sostenible; enfoque de género; desarrollo de una conciencia crítica; enfoque de desarrollo territorial rural; y enfoque de derechos. Esto nos permite afrontar diversos problemas, desde distintos ángulos, dándoles una visión integral.

